
Reporte anual de transparencia

ECIJA URUGUAY SAS BIC

ENERO – DICIEMBRE 2024

ECIJA URUGUAY

La asesora externa acredita que el presente Reporte ha sido elaborado conforme a los principios de veracidad, integridad y consistencia. La revisión se realizó aplicando criterios alineados con los estándares GRI 2021, garantizando la precisión, equilibrio, comparabilidad, exhaustividad y claridad de la información.

Asimismo, el proceso de revisión incorporó los principios de impacto empresarial positivo establecidos bajo el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), priorizando la coherencia con los objetivos innovación sostenible, acción climática, justicia institucional y alianzas estratégicas.

Esta metodología asegura que el reporte de ECIJA Uruguay refleje no solo el cumplimiento normativo de la Ley N.º 19.969, sino también la contribución efectiva al desarrollo sostenible.

DECLARACIÓN DE
REALIZACIÓN EXTERNA
JULIETA MELÉNDEZ
ASESORA
ORGANIZACIONES DE
IMPACTO POSITIVO



Índice



02.

Resumen Ejecutivo

04.

Carta de la Socia Directora

05.

Gobernanza

10.

Social y Ambiental

19

Hallazgos

24

Conclusiones y Recomendaciones

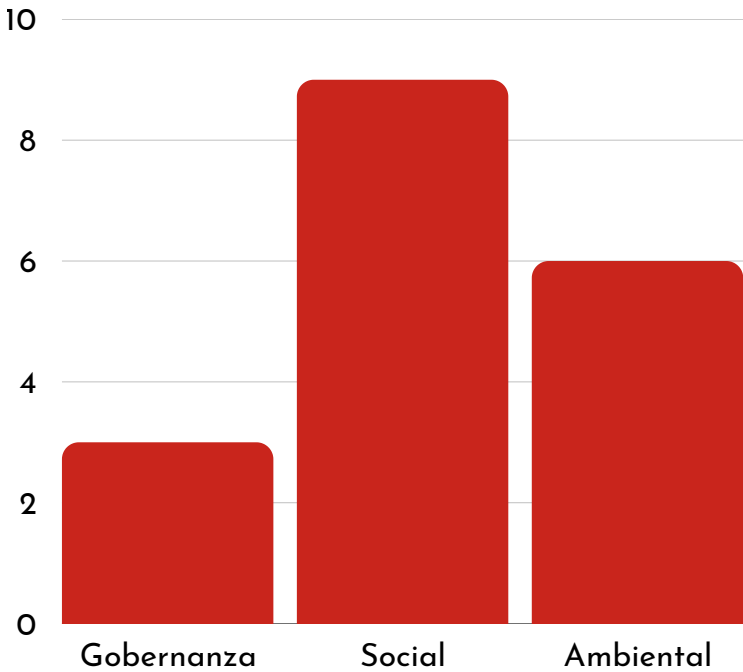
RESUMEN EJECUTIVO

El presente Reporte de Transparencia tiene por objetivo informar de manera verificable sobre las actividades, iniciativas y servicios de ECIJA Uruguay durante el ejercicio 2024. Este documento se dirige a todos nuestros grupos de interés, en estricto cumplimiento del propósito estatutario como Sociedad de Beneficio e Interés Colectivo (BIC) bajo la Ley N° 19.969.

Este segundo reporte de transparencia releva que el 2024 representó un hito estratégico para ECIJA Uruguay, consolidando una fase de expansión tanto en el mercado local como internacional. Durante este período, la firma no solo mantuvo su estándar de excelencia, sino que profundizó su compromiso con la innovación legal y la sostenibilidad corporativa.

Reafirman su visión de ser un aliado legal estratégico que combina el conocimiento local profundo con una perspectiva global. ECIJA apunta a mantener su trayectoria pionera en la intersección entre derecho y tecnología, profundizando su impacto positivo a través de la consultoría especializada en criterios ESG.

Destacan sus actividades asesoramiento y consultoría para otra empresas es su adopción del ropaje jurídico y estructural bajo la ley 19.996 que se complementan con otras actividades y acciones operativas bajo un esquema ESG.



RESUMEN EJECUTIVO

La vanguardia de la firma local fue destacada en diversos foros y publicaciones especializadas de prestigio internacional. Específicamente, ECIJA Uruguay se destacó por su experiencia y propuesta innovadora en las áreas de Derecho Tecnológico y en la consultoría avanzada sobre Sostenibilidad Corporativa.

- Reconocimientos de Chambers & Partners: La inclusión y las altas calificaciones otorgadas por esta prestigiosa guía legal global son un testimonio directo de la calidad y el impacto de los servicios ofrecidos por el equipo uruguayo.
- Inclusión en el Top 5 Latam: Este reconocimiento subraya la importancia de la oficina de Montevideo dentro de la estructura de ECIJA a nivel continental, destacando su desempeño entre las principales firmas de América Latina.
- Presencia en El País Uruguay: La cobertura mediática en uno de los principales diarios del país valida la relevancia de ECIJA Uruguay en el panorama empresarial y legal nacional, reflejando el éxito tanto de la oficina en el país como de la red global que la respalda.

CARTA DE LA SOCIA DIRECTORA

El ejercicio de la abogacía está atravesando una transformación sin precedentes. En las nuevas economías, más humanas y conscientes, el rol del abogado ya no se limita a interpretar normas o resolver conflictos: se convierte en un agente de cambio que acompaña a las organizaciones en su camino hacia la sustentabilidad y el propósito.

La práctica legal desde esta perspectiva implica comprender que cada contrato, cada política interna y cada decisión corporativa tiene un impacto social y ambiental. Nuestro deber es garantizar que las empresas actúen con responsabilidad, transparencia y respeto hacia las comunidades y hacia el planeta.

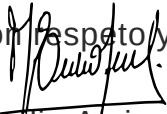
Los temas que hoy enfrentamos generan replanteos profundos a nivel jurídico. La responsabilidad empresarial y los derechos del consumidor exigen mayor transparencia y protección; el derecho internacional privado se adapta a un mundo interconectado y globalizado; los nuevos índices de felicidad y bienestar comienzan a ser considerados por empresas y estados como métricas relevantes; la retención del talento y los contratos de trabajo requieren contemplar el desarrollo integral del ser humano; y los aspectos contractuales deben incorporar el impacto en la cadena de valor.

Todo ello demanda innovación jurídica y un enfoque interdisciplinario que aporte valor a nuestros clientes, con visión de largo plazo y variables que antes no se incluían en los análisis legales.

A estos desafíos se suma la imperante necesidad de adaptación a la era digital y la incertidumbre global, que ponen en vilo cualquier pronóstico económico.

Nuestra profesión, como abogados y juristas, nos ubica en una posición de enorme responsabilidad y nos presenta la oportunidad de contribuir de manera positiva al cambio que necesitamos ver en el mundo. Entendiendo esta nueva realidad, podemos brindar el marco correcto para que los procesos de transformación se consoliden.

Este Reporte de Sustentabilidad refleja con transparencia nuestros avances, desafíos y compromisos. Es la evidencia de que la práctica legal puede y debe ser parte activa y fundamental de la construcción de una economía justa, equitativa, más humana, consciente y sostenible.

Con respeto y convicción,

Cecilia Amieva



GOBERNANZA

ENERO – DICIEMBRE 2024

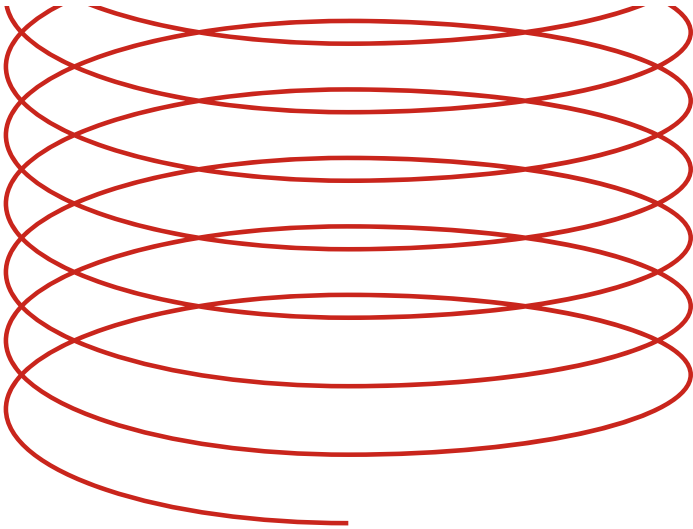
ECIJA URUGUAY

¿QUIENES SOMOS?

ECIJA Uruguay es interdependiente de la red internacional de ECIJA, una firma legal global con presencia en 18 países.

Firma full-service corporativa especializada en economía digital, derecho, fiscalidad internacional, tecnología y sostenibilidad.

Propósito: **Acompañar a las organizaciones en su transformación sostenible, impulsando la innovación, la transparencia y la ética empresarial.**



ECIJA URUGUAY

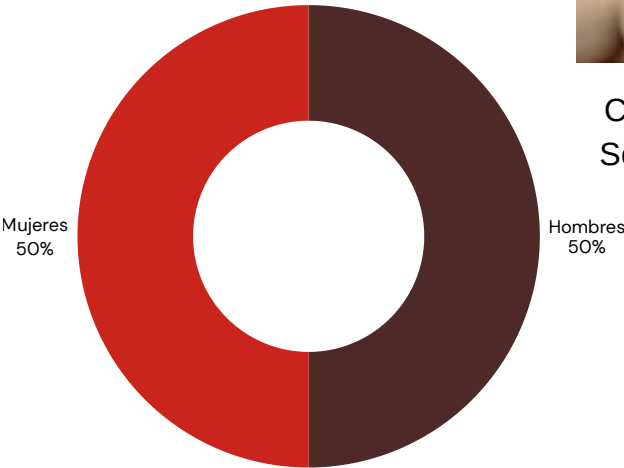
ECIJA

GOBERNANZA ORGANIZACIONAL

Cuenta con una dirección colegiada conformada por socios y gerentes locales responsables de distintas áreas de práctica. Las decisiones estratégicas se alinean con las directrices internacionales del grupo ECIJA.

La firma promueve una cultura basada en la ética, la integridad y el cumplimiento normativo, **adherida al Código Global de Conducta de ECIJA**. De igual manera el equipo local desarrolla e implementa:

- 1. **Manual de buenas practicas y sostenibilidad**, que incluye una Política de compras sostenibles: orienta la adquisición de recursos de consumo priorizando empresas locales con propuestas ambientales/sociales y Empresas B
- 2. **Manual ético y responsable de la AI en la practica jurídica**: orientada a la gestión interna de la empresa.



Cecilia Amieva
Socia Directora



Juan I. Fraschini
Socio

COMPOSICIÓN DEL SOCIETARIA
ENERO – DICIEMBRE 2024

ECIJA URUGUAY

PILARES ORGANIZACIONALES

ECIJA Uruguay desarrolla un modelo que integra la excelencia jurídica con la innovación tecnológica y la responsabilidad social, generando valor compartido para clientes, colaboradores y la comunidad. Este modelo busca fortalecer el propósito BIC de la firma, combinando el crecimiento económico con la sostenibilidad y el impacto positivo.

Innovación: Integración de tecnología y automatización en los procesos legales y de cumplimiento.

Sostenibilidad: Implementación de prácticas responsables en la gestión interna y en la asesoría a clientes.

Impacto Social: Impulso y soporte a iniciativas locales de carácter social y ambiental con programas y servicios de fortalecimiento organizacional legal pro bono

ENERO – DICIEMBRE 2024

ECIJA URUGUAY

OBJETIVOS ESTRATEGICOS 2024

Contribuir al desarrollo sostenible de las empresas locales e internacionales a través de servicios legales innovadores que armonicen el beneficio económico con un impacto social y ambiental.

- Internos:
 - Fortalecen la operación local, asegurando una base sólida que permite el crecimiento y la estabilidad a largo plazo.
 - fortalecen la cultura de sostenibilidad interna, promoviendo prácticas que reduzcan el impacto ambiental y aumenten la responsabilidad social dentro de la organización.
 - Fomentaron el desarrollo del talento jurídico, ofreciendo oportunidades de formación continua, mentoría y crecimiento profesional para asegurar que el equipo esté preparado para enfrentar los desafíos legales del futuro.
- Externos:
 - Promovieron la generación de valor social, ambiental y ético en cada proyecto, garantizando que cada iniciativa no solo sea económicamente viable, sino también beneficiosa para la sociedad y el entorno.
 - Proporcionaron asesoramiento especializado y soluciones personalizadas que ayuden a las empresas a cumplir con sus objetivos de sostenibilidad, adaptándose a las necesidades específicas de cada cliente y sector.

ENERO – DICIEMBRE 2024

ECIJA URUGUAY

SOCIAL Y AMBIENTAL

ENERO – DICIEMBRE 2024

ECIJA URUGUAY

INICIATIVAS Y ACTIVIDADES CLAVE 2024

Mantuvieron una agenda activa de proyectos, eventos y colaboraciones que reflejan su triple eje de impacto: regulación digital y gobernanza tecnológica, sostenibilidad y responsabilidad ESG, y prácticas pro bono. A través de estos ámbitos, la firma fortaleció su rol en el ecosistema empresarial y jurídico uruguayo e internacional, contribuyendo tanto a la creación de marcos normativos responsables como al acompañamiento de empresas en su transición hacia modelos más sostenibles. Las actividades aquí registradas dan cuenta de la participación continua de ECIJA Uruguay en el debate público, el fortalecimiento institucional y la promoción de la sostenibilidad corporativa en el país.



ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024

PRIMER TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q1	19/01/2024	Artículo – Uruguay se fortalece como hub de innovación con paquete de medidas sobre propiedad industrial	Análisis de la nueva normativa de propiedad industrial y evaluación de su impacto directo en el ecosistema de innovación nacional	ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura



ENERO – DICIEMBRE 2024

12

ECIJA URUGUAY

ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024
SEGUNDO TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q2	29/05 - 01/06	Participación Half Year Conference de AIJA	Miembros del Comité de Environmental & Energy	ODS 13 – Acción por el clima
Q2	29/06	Charla en el Festival Eco Villa Mercedes - Argentina	Brindarán la charla El rol de las empresas y su aporte a la construcción de una nueva economía: ¿Cuál es la innovación del nuevo ADN Corporativo?".	ODS 12 – Producción y consumo responsables



ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024
SEGUNDO TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q2	27/06	Seminario organizado por ECIJA Uruguay ¿Cómo afrontar el desafío de la transparencia en materia de sostenibilidad en el ciclo de vida del producto?. Regulación de pasaportes digitales de producto en la Comunidad Europea	Webinar sobre trazabilidad y Pasaporte Digital de Producto. Integración de la normativa europea con el contexto latinoamericano para alinear los derechos del consumidor con los compromisos de sostenibilidad corporativa	ODS 12 – Producción y consumo responsables

ECIJA

TraceSurfer

¿Cómo afrontar el desafío de la transparencia en materia de sostenibilidad en el ciclo de vida del producto?

jueves, 27 de junio

16:00-17:00 CET
11:00-12:00 UTC-3

Webinar

Regulación de Pasaportes digitales de producto en la Comunidad Europea



Víctor Moralo
Socio de Urbanismo y Medio Ambiente & Chief Sustainability Officer de ECIJA



Cecilia Amieva
Socia directora de ECIJA Uruguay. Responsable del Área Internacional y Área de ESG, Sostenibilidad Corporativa e Impacto



Mariano Piñeyrua
CEO y Cofundador TraceSurfer

ENERO – DICIEMBRE 2024

13

ECIJA URUGUAY

_ECIJAUruguay_Reporte BIC 2024_vmcaFirmado.pdf

Folio n° 26

ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024
TERCER TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q3	31/08	Presentación del Caso Ecija Uruguay en el panel ESG – Líderes del Triple Impacto 2024 (El País)	Testimonio sobre la implementación del modelo BIC en la empresa; visibilizando la doble dimensión de la firma: asesores en ESG y practicantes activos del modelo. Se detalló cómo la adopción de la Ley BIC impulsa los procesos internos de mejora continua y orientan una gestión de impacto positivo.	ODS 16 – Paz, Justicia e instituciones sólidas.



ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024
TERCER TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q3	septiembre	Regulatory Mapping on Artificial Intelligence in Latin America (TrustLaw)	Mapeo regulatorio de Inteligencia Artificial en LatAm (Pro bono). Colaboración estratégica con Thomson Reuters Foundation y Access Now para definir el marco ético y legal en Uruguay	ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos
Q3	septiembre	Recepción del «Collaboration Award» de TrustLaw por su trabajo pro bono en regulación de inteligencia artificial en América Latina	Obtención del 'Collaboration Award' de TrustLaw. Reconocimiento al liderazgo regional en la regulación de IA y al aporte de la perspectiva latinoamericana en foros globales	ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura



ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024
TERCER TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q3	24/10	Participación en la semana Pro Bono de la Red de Abogados por el Bien Común. Buenos Aires, Argentina	Panel que indagó sobre la I.A. para sociedad civil, sus usos sin perder de vista el propósito, la ética y la responsabilidad.	ODS 16 – Paz, Justicia e instituciones sólidas.
Q3	28/10	Participación en el panel Tech 4 Impact del Conversatorio Mujeres + Tech + Impacto de Babasú Ventures	La intervención presentó las oportunidades y desafíos de operar tecnología innovadora, inclusiva y socialmente responsable.	ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura



ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024

CUARTO TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q4	03/12/2024	Divulgación de Estrategia Nacional de IA 2024-2030 (Uruguay)	Difusión y análisis técnico de la Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial 2024-2030	ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura
Q4	06/12/2024	Reconocimiento Top 5 regional	Reconocimiento de la red en rankings LatAm.	ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos



ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024
CUARTO TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q4	16/12/2024	Evento "Impactos Ambientales y Retos para la Conservación en Uruguay"	Co-organización y moderación del evento 'Impactos Ambientales y Retos para la Conservación'. Fomento del diálogo colaborativo multisectorial sobre regeneración ambiental	ODS 13 – Acción por el clima

Mesa de Diálogo

Impactos Ambientales y Retos para la Conservación en Uruguay

#greentech

Reservas Privadas

Rincón de Impacto en el Ministerio de Ambiente

Lunes

DIC16

Liga de Fomento - PDE

18:00 a 20:00

Organiza



3impacto

Apoyan

ECIJA

Pacto Global Red Uruguay

IDEA PORTAVIESTE

DE RE

EMPRESAS POR EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Ministerio de Ambiente

Moderadora

 Cecilia Amieva
Socia Eclja

 Paola Marzotto
Founder de Eye-V Gallery - Fotógrafa y activista ambiental.

 Gerardo Evia
Director Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos - MDA

 Felipe Filomeno
Director Ejecutivo de Pacto Global Uruguay - ONU

 Michael Carroll
Director Técnico de la Alianza del Pastizal - Liga de Fomento

 Maximiliano Cañas
Founder en 3impacto

 Lorena Rodríguez
Profesora Adjunta - CURE

 Ricky Minicucci
Founder de Trasa - Presidente Círculo de Impacto de Sistema B Argentina

ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024

CUARTO TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q4	12/24	Alianza con emprendimientos de impacto Mare Sustentable, Mutua y Autóctona para Regalos corporativos	Ejecución de la Política de Compras Sostenibles mediante alianzas estratégicas con proveedores de impacto (Mare Sustentable, Mutua, Autóctona), priorizando la cadena de valor local y de impacto positivo.	ODS 12 – Producción y consumo responsables
Q4	26/12/2024	Impulso y formalización de la alianza estratégica entre la empresa 3Impacto y la Fundación Laetitia D’Arenberg	Asesoría Pro Bono (20 horas) para la formalización legal de la alianza estratégica entre 3Impacto y la Fundación Laetitia D'Arenberg	ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos



ACTIVIDADES E INICIATIVAS 2024
CUARTO TRIMESTRE

trimestre	fecha	actividad	descripción	ODS al que contribuye
Q4	anual	Monitoreo y mantenimiento de mini bosque constituido por 31 árboles nativos plantados junto a Sures Real Estate en 2023 en el Parque Roosevelt	ECIJA da seguimiento a la reforestación nativa realizada en 2023. Este mantenimiento activo asegura la captura de carbono, la fijación de suelos y la regeneración de cadenas tróficas para polinizadores urbanos. Según reporte brindado por la Dirección de Parque, Intendencia de Canelones del 90 al 95% de los ejemplares encuentran en desarrollo.	ODS 13 – Acción por el clima



HALLAZGOS

ENERO – DICIEMBRE 2024

ECIJA URUGUAY

RESUMEN DE HALLAZGOS

ECIJA Uruguay contribuyó materialmente a la sostenibilidad no por iniciativas o actividades puntuales sino porque sus servicios legales reducen la fricción para la innovación (ODS 9) y aseguran que la economía digital crezca con reglas claras y éticas (ODS 16).

Las actividades desarrolladas durante 2024 evidencian una consistencia directa con el mandato estatutario de ECIJA Uruguay como Sociedad de Beneficio e Interés Colectivo (BIC), cuyo propósito es impulsar la innovación, la ética y la transparencia empresarial . Al trascender el modelo de despacho tradicional para actuar como un "Habilitador de Innovación y Gobernanza" , la firma demuestra que sus iniciativas —desde el trabajo pro bono en regulación de IA hasta la consultoría ambiental técnica— no son periféricas, sino centrales a su propuesta de valor en el desarrollo de las nuevas economías de lo local a lo internacional. Así mismo este enfoque confirma su capacidad para generar valor compartido, armonizando el crecimiento económico con una contribución efectiva al desarrollo sostenible y al cumplimiento de la Ley N.º 19.969



MATERIALIDAD Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Se analizo la base de servicios y propuesta de valor del firma local bajo los criterios de doble materialidad y objetivos de desarrollo sostenible que la firma adopta como criterios de orientación y a través de los cuales se reporta desde 2023.

De esta base se desprende que ECIJA trasciende el modelo de despacho tradicional; su propuesta de valor se centra en la Economía Digital, la Sostenibilidad y la Innovación. Esto redefine da paso a una matriz de materialidad: mayor impacto que no reside únicamente en el asesoramiento, sino en la estructuración de marcos legales que habilitan nuevos modelos de negocio sostenibles y por tanto también de las nuevas economías

Actúa principalmente como un "Habilitador de Innovación y Gobernanza". Sus servicios impactan materialmente al crear el marco legal necesario para que otras industrias (tecnología, audiovisual, startups) operen de manera ética, segura y sostenible.



MATERIALIDAD Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Este es el "núcleo" de ECIJA (DNA tecnológico/TMT). Al asesorar en Ciberseguridad, IA y Protección de Datos, la firma protege la infraestructura digital del país.

- Meta 9.b: Apoyar el desarrollo de tecnologías, la investigación y la innovación nacionales.

Hallazgo Material:

- Los servicios de TMT (Tecnología, Medios y Telecomunicaciones) y Startups liderados por el equipo, permiten que emprendedores uruguayos escalen sus negocios globalmente.
- El asesoramiento en Inteligencia Artificial y Ciberseguridad es vital para que las empresas adopten tecnología sin riesgos sistémicos.



El impacto aquí radica en la Gobernanza Corporativa y el Cumplimiento.

- Meta 16.6: Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes.

Hallazgo Material:

- Servicios de Compliance y Gobierno Corporativo: Ayudan a las empresas a estructurar mecanismos de transparencia.
- Protección de Datos (Privacidad): Garantizar el derecho fundamental a la privacidad en la era digital es una contribución directa al Estado de Derecho.

MATERIALIDAD Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Aquí destaca el liderazgo específico de la firma.

- Meta 12.6: Alentar a las empresas a que adopten prácticas sostenibles e incorporen información sobre la sostenibilidad en su ciclo de presentación de informes.

Hallazgo Material:

- La práctica de Sostenibilidad y Medio Ambiente dirigida por Cecilia Amieva (quien es parte de la comunidad de Abogados B y GAIL) es técnica y sustancial. El asesoramiento técnico sobre regulaciones ambientales (ej. monitoreo de aguas/telemetría) obliga a las industrias a cumplir estándares ecológicos reales.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

JULIETA MELENDEZ-TINEO
ASESORA PARA MODELOS DE IMPACTO POSITIVO

ENERO – DICIEMBRE 2025

ECIJA URUGUAY

CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS

2025—

Para el próximo ciclo, ECIJA Uruguay se encuentra en una posición inmejorable para transitar de un "Liderazgo impulsor de la sostenibilidad" hacia un "Liderazgo de modelo de gestión".

El objetivo es que el próximo reporte se fundamente en datos de doble materialidad, alineando el desempeño de la firma con los estándares internacionales GRI (Global Reporting Initiative).



- ECIJA URUGUAY, en su segundo año como sociedad BIC, ha avanzado consistentemente en la consolidación de su modelo, estableciendo una base sólida en la implementación de actividades de triple impacto. Reforzando sus criterios ESG como parte integral de la estrategia del negocio.
- Si bien ECIJA URUGUAY demuestra un compromiso consistente con la sostenibilidad hay áreas de mejora en la implementación de los criterios ESG a nivel interno. La empresa podría beneficiarse de un enfoque más instrumentado y detallado en la aplicación de prácticas de gobernanza, sociales y ambientales dentro de su organización.
- La oportunidad de profundizar en materialidad a través de sus partes interesadas permitirá a ECIJA URUGUAY integrar aún más los criterios ESG en su estrategia de negocio, fortaleciendo su posición como líder en sostenibilidad.

ECIJA

SAS BIC

ENERO – DICIEMBRE 2024

ECIJA URUGUAY